

**Основные положения программы развития до 2022 г.
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института химии твердого тела Уральского отделения
Российской академии наук (ИХТТ УрО РАН)
кандидата на должность директора Еняшина Андрея Николаевича**

Миссия ИХТТ УрО РАН - проведение фундаментальных и прикладных исследований в областях химии твердого тела, неорганической и физической химии; создание новых материалов и разработка конкурентноспособных технологий; подготовка кадров высшей квалификации в соответствии с приоритетами государственной программы научно-технического развития Российской Федерации.

Позиционирование ИХТТ УрО РАН – научно-исследовательский и экспертный центр в области химии твердого тела, наиболее эффективная в Уральском регионе научная организация химического направления по получению и распространению результатов фундаментальных исследований, способная к проведению поисковых исследований и воспроизведству специалистов для научного развития страны.

Цель программы развития – реализация приоритетных направлений развития науки и технологии, способствующих повышению качества жизни населения, повышению конкурентноспособности и мирового статуса Российской Федерации.

Задачи программы развития – проведение фундаментальных исследований в области химии, повышение квалификации, активности и цитируемости научного коллектива Института; развитие научных проектов с потенциально прикладным характером.

Исследовательская программа - Институт продолжит проведение фундаментальных исследований и прикладных разработок в стратегически важных для Уральского региона областях и по приоритетным направлениям научно-технологического развития социальной сферы и промышленного комплекса страны. Исследования будут выполняться по госзаданиям ФАНО, программам фундаментальных исследований РАН, госконтрактам и заказам крупных компаний и ведомств. Приоритетными объявляются такие тематики Института, как:

- направленное создание и исследование новых, в том числе наноструктурированных, соединений, как компонентов различных функциональных материалов;
- создание новых энергоэффективных материалов на основе известных или новых соединений с заданными свойствами и функциями, которые могут быть направлены на улучшение качества жизни населения и поддержку производства, в частности, различных композитов, керамик, покрытий, люминофоров, сенсоров;
- создание новых материалов и развитие технологий для глубокой переработки природных ресурсов и промышленных отходов, широко представленных в Уральском регионе, а также развитие технологий химического анализа, поиска возможных способов контроля и восстановления экологии естественной среды.

Кооперация с российскими и международными организациями. Исследовательская программа подразумевает развитие имеющихся и поиск новых связей с организациями науки, образования и деловых кругов. Предлагается:

- интенсифицировать связи и развивать научно-образовательные проекты в особенности с Уральским федеральным университетом для расширения образовательной и исследовательской деятельности сотрудников Института;
- наладить связи с пресс-службами информационных агентств для популяризации и продвижения достижений сотрудников Института;

- повышать конкурентоспособность Института кооперацией с отечественными и зарубежными научными организациями для проведения совместных работ и повышения квалификации сотрудников;
- осуществлять активный поиск возможностей для коммерциализации поисковых исследований, проводимых в Институте.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. С учётом демографической ситуации в стране и российской науке Институту необходимо проводить активную кадровую политику, направленную на омоложение коллектива. Предлагается:

- содействовать связям научных сотрудников с лидирующими образовательными организациями для привлечения их выпускников в аспирантуру Института, поддерживать образовательные и научные проекты РАН, Президента и Правительства РФ, Свердловской области для молодёжи;
- создать фонд для поощрения исследовательской деятельности аспирантов Института путём повышения мобильности и перенимания опыта из организаций – лидеров мировой науки;
- привлекать к сотрудничеству и способствовать трудоустройству в Институт молодых специалистов российского уровня из других научных организаций.

Развитие инфраструктуры. Необходимо уделить особое внимание:

- выявлению неэффективно используемой исследовательской базы и площадей, повышению их эффективности за счёт модернизации оборудования, повышения квалификации или обновления персонала, реорганизации научных подразделений;
- приобретению нового оборудования и информационных ресурсов для расширения решаемых сотрудниками Института задач;
- содействию деятельности совместных лабораторий Института и подразделений Уральского федерального университета и иных организаций.

Бюджет программы развития. Программа развития предполагает повышение уровня бюджетного и внебюджетного финансирования за счет участия в проектах ведущих научных фондов России (в том числе и с участием иностранных партнёров), в проектах Программ фундаментальных исследований РАН, в проектах инновационных кластеров. Увеличение доли внебюджетного финансирования также возможно за счёт заказов на проведение исследований в центрах коллективного пользования Института.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов. Продолжится выстраивание эффективных взаимоотношений с внешними сторонами: Уральским территориальным управлением ФАНО, организациями УрО РАН, образовательными, научными и деловыми организациями Уральского федерального округа. Эффективность внутриинститутского управления может быть повышена:

- разработкой критериев результативности сотрудников Института, максимально удовлетворяющих запросам миссии Института и мотивирующих персонал;
- оптимизацией научного и управленческого персонала, реорганизацией структурных единиц в случае необходимости;
- внедрением автоматизации документооборота в том числе и для научных сотрудников;
- содействием проведению комплексных фундаментальных и поисковых исследований в том числе совместно с другими организациями;
- содействием повышению квалификации, осуществлению образовательной деятельности, популяризации и коммерциализации результатов исследований и разработок сотрудниками Института.

28.12.2017г.